

## RELATÓRIO DE DIRETORIA

### GESTÃO 2014-2015

Senhoras e Senhores Associados e Membros do Conselho,

Será muito bom recebê-los para mais uma reunião de avaliação sobre os trabalhos empreendidos nesse último período na Associação, sobre os êxitos alcançados e também dificuldades ainda existentes. Nessa ocasião, também teremos a oportunidade de expor ideias que a diretoria elaborou para o enfrentamento de algumas dessas questões e ouvir, de nossos Conselheiros e associados, sugestões diversas que possam contribuir para o crescimento e fortalecimento da AAJB.

Abaixo seguem pontos que merecem maior relevância, no período em questão e que serão melhores detalhados na Assembleia do dia 18 de agosto:

Como é do conhecimento de todos, a AAJB, pela primeira vez, elaborou seu Planejamento Estratégico. O trabalho focou o biênio 2015/16, com análises de ambiência interna e externa, pontos fortes e fracos e revisão da definição da Missão. Foram reuniões muito ricas com uma forte presença de nossos Conselheiros. Como resultado desse trabalho, foram traçados seis objetivos estratégicos perseguidos ao longo desse período.

Avaliamos como muito bons os resultados alcançados a partir deste trabalho. Foi possível organizar as ideias, e agregar opiniões como também atuar de forma mais organizada e focada, o que é muito bom considerando a escassez de recursos humanos e financeiros enfrentada pela Associação. A participação efetiva de grande parte de nossos Conselheiros enriqueceu sobremaneira a discussão e trouxe uma validação considerada essencial para o resultado final do planejamento.

Como já divulgamos, a direção do Jardim Botânico criou dois Conselhos: o Conselho de Sustentabilidade e, mais recentemente, o Conselho de Responsabilidade Socioambiental do JBRJ. Para ambos a AAJB foi convidada a participar. Esse último visa, precipuamente, a fortalecer o Projeto Pró-Florescer que vem, há algum tempo, enfrentando restrições financeiras. Ele visa a acolher, e dar formação profissionalizante, a jovens que moram em área de risco social.

Pode-se considerar que o número dos atuais projetos sob a administração da AAJB encontra-se aquém das necessidades do Jardim Botânico, que possui um extenso potencial portfólio. Há, portanto, necessidade de um esforço concentrado de todos, JBRJ, AAJB, FUNDAÇÃO FLORA e, naturalmente, de todos os participantes dos conselhos correlatos, para que possamos dar suporte na busca da elaboração de tais projetos, inscrição nas leis de incentivo e captação de

recursos. Consideramos que esse é um dos pontos mais importantes para focarmos a nossa agenda de trabalho com nossos conselheiros para o próximo período.

Em anexo, seguem a listagem dos projetos que hoje fazem parte do nosso portfólio e a relação daqueles cuja busca de parceiros e possíveis incentivadores estão sob a responsabilidade da AAJB. Hoje, em média, é pouco expressiva a taxa de administração desses projetos (R\$24.477,24) se comparamos com o volume de recursos a eles vinculados (R\$1.899.031,00) e que a AAJB deve administrar.

Na realidade, a queda de receita da AAJB (cerca de R\$100 mil), no balanço de 2014, advinda da saída da Vale como parceira no nosso portfólio de projetos, responde por cerca da metade do prejuízo desse exercício.

Portanto, o incremento da carteira de novos projetos, além de ser uma demanda muito importante para o JBRJ, é, também, uma das mais importantes fontes de receita para o equilíbrio financeiro da Instituição.

Por último, mas não menos importante, vale comentar sobre as mudanças ocorridas na Loja Amigos do Jardim. Conforme já mostrado a esse Conselho, o ano de 2014 foi um ano bastante difícil para a loja, e que representou um impacto negativo significativo, em função de diversos fatores que representaram queda no afluxo de clientes, a saber: fechamentos do estacionamento, do arboreto às segundas e do Café Botânica. Além disso, enfrentou-se a crise econômica que impacta fortemente a atividade de varejo. A isso tudo agregue-se ainda a alta despesa incorrida pelo pedido de demissão da gerente, gasto esse que não era provisionado no balanço.

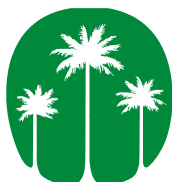
Não obstante esse cenário negativo, conforme consenso em reunião com os conselheiros e a diretoria, a AAJB decidiu enfrentar o desafio de mudar para um novo espaço com uma nova concepção de loja. O resultado está sendo surpreendentemente positivo.

Mais uma vez, queremos agradecer, a colaboração de nossa Conselheira a arquiteta Angela Leite Barbosa que gentilmente desenvolveu *pro bono* esse novo projeto da loja e a alguns conselheiros que cooperaram financeiramente para a realização da obra.

Agradecemos aos nossos conselheiros, sócios e equipe de funcionários da AAJB e do JBRJ por todo o esforço e empenho envidados durante todo esse período para a busca do aprimoramento da Associação e da melhoria da parceria com o Jardim.

Muito obrigado

Diretoria da AAJB.



**PROJETOS SOB A RESPONSABILIDADE DA AAJB PARA ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA**

PROJETO	PRAZO DE EXECUÇÃO	OBJETIVO	VALOR (R\$)	LEI	PATROCINADOR
Manutenção do Jardim Japonês	Início em 2002	Criação e manutenção do Jardim Japonês	Mantém 1 jardineiro	Sem Lei	Comitê de Eventos Comemorativos Brasil-Japão
Melhoria e manutenção das coleções de plantas e jardins temáticos do Cactário do JBRJ	24 meses - Início Janeiro de 2014	Melhoria e manutenção do Cactário, espaço composto por um harmonioso conjunto arquitetônico de estufas, pergolado, lago, coleções, jardins temáticos e áreas de trabalho da Coordenação de Coleções Vivas do Jardim Botânico do Rio de Janeiro	810.152,56	Sem Lei	BRASIL KIRIN Indústria de Bebidas S/A
Programa de Mobilidade e Acessibilidade para o JBRJ	FASE 1 - 2 meses - Início abril/2014	Diagnóstico das Condições de Mobilidade Urbana e Acessibilidade e Benchmark	180.000,00	Sem Lei	Sociedade MICHELIN de Participações e Comércio Ltda.
	FASE 2 - 12 meses - Início dezembro/2014	Elaboração do Programa de Mobilidade Urbana e Acessibilidade contemplando a descrição das intervenções necessárias bem como implantar ações de melhoria. (Já foi executado a recuperação e melhoria do acesso "aqueduto-cactário" - Caminho da Mata Atlântica)	350.000,00		
Restauração das Esculturas do Mestre Valentim	11 meses - Início Dezembro de 2014	Restauração das 4 Esculturas do Mestre Valentim: Eco e Narciso (em chumbo) e duas Aves Pernaltas (em bronze). Foram as primeiras peças metálicas fundidas no Brasil	250.000,00	Lei do ISS	HOPE RECURSOS HUMANOS S/A
PRÓ-FLORESCE	Início em 2006	Acolher de dar formação pré profissionalizante a adolescentes, além de promover o resgate de vínculos sociais da população em situação de risco de vulnerabilidade sócio-econômica e risco social, através da educação, da cultura e do trabalho, visando o exercício responsável da cidadania e a preservação do meio ambiente.		Recurso de Transações Penais + Contribuição de Associados	Juizado Especial Criminal-JECRIM + Associados da AAJB
	12 meses - Início abril de 2014	Patrocinar a capacidade profissional, em Arborização e Jardinagem, para 10 (dez) monitores ambientais, devidamente matriculados no Projeto "Pró-Florescer", que contemplando em seu currículo, disciplinas técnico/pedagógicas e atividades voltadas à formação profissionalizantes	77.029,00	Sem Lei	STHIL Ferramentas Motorizadas Ltda.
	12 meses - Início abril de 2015	Conjugar esforços para manter o Jardim Sensorial do JBRJ e para apoiar as ações socioambientais executadas no âmbito do JBRJ, mantendo 4 jovens aprendizes e 4 deficientes visuais	173.170,08	Sem Lei	MASAN Serviços Especializados Ltda.
Recuperação da Área da Restinga do JBRJ	24 meses - Início agosto de 2015	Recuperação, manutenção e incremento da área do Canteiro de Restinga do JBRJ	180.000,00	Sem Lei	Família ARANHA

**PROJETOS SOB A RESPONSABILIDADE DA AAJB PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS**

PROJETO	PRAZO DE EXECUÇÃO	OBJETIVO	VALOR (R\$)	LEI
Restauração do Espaço de Artes Mestre Valentim	6 meses	Restauração e reabilitação da antiga estufa das violetas, edificação centenária do JBRJ, para implantação do espaço de arte Mestre Valentim, espaço destinado ao abrigo e exposições de obras artísticas	556.489,00	Lei do ISS-RJ
Ampliação e Manutenção da Coleção Temática de Plantas Mediciniais	12 meses	Ampliar e melhorar a manutenção da Coleção de Plantas Mediciniais, mantendo o espaço de interlocução alinhado a proposta conceitual com práticas de saúde e às políticas atuais de patrimônio e memória imaterial	344.543,00	Lei do ISS-RJ
Guia das Flores do Jardim Botânico do Rio de Janeiro	6 meses	Este projeto do Guia de Flores, incide sobre duas vertentes, a publicação de um guia de campo e de uma exposição de painéis fotográficos em alta qualidade. A publicação tem como principal objetivo suprir a necessidade de catalogar, compreender e divulgar o extenso patrimônio do Jardim Botânico do Rio de Janeiro	373.300,00	Lei Rouanet
BROMELIÁRIO - Ampliação e Manutenção da Coleção Temática e Científica	24 meses	Manter, conservar e pesquisar o Bromeliário é tarefa ininterrupta e requer uma equipe de profissionais exclusivamente focada no acervo da coleção, trabalho que vem sendo desenvolvido através de parcerias culturais, ao longo dos anos. O objetivo do projeto é exatamente o de renovar e atualizar tais esforços.	651.891,00	Sem Lei Projeto de Manutenção
Orquidário - Manutenção e Conservação	24 meses	A coleção temática do Orquidário do Jardim Botânico do Rio de Janeiro é uma das mais completas e importantes do país, exigindo cuidados de manutenção, pesquisa e conservação constantes, de maneira a preservar seu riquíssimo acervo, incluindo espécimes raras. O projeto consiste em dar continuidade a esses trabalhos.	639.051,00	Sem Lei Projeto de Manutenção